

| Concepto   |  | 2019                 | 2018                 |
|--|--|----------------------|----------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                     |  |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |  |                      |                      |
|  | Impuestos  | 24,441,869.74        | 31,837,372.98        |
|  | Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Contribuciones de Mejoras  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Derechos   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Productos  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Aprovechamientos   | 59,595.55            | 0.00                 |
|  | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 179,054.30           | 167,501.14           |
|  | Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Operación  | 24,203,219.89        | 31,669,870.84        |
| <b>Aplicación</b>  |  |                      |                      |
|  | Servicios Personales   | 13,706,625.70        | 30,989,625.14        |
|  | Materiales y Suministros   | 10,677,535.86        | 20,190,278.21        |
|  | Servicios Generales  | 263,808.92           | 576,040.17           |
|  | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 2,751,377.13         | 10,159,207.77        |
|  | Transferencias al resto del Sector Público   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Subsidios y Subvenciones   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Ayudas Sociales  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                 | 23,997.00            |
|  | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 13,903.79            | 40,104.99            |
|  | Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Donativos  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Transferencias al Exterior   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Participaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Aportaciones   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Convenios  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otras Aplicaciones de Operación  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>                   |  | <b>10,735,244.04</b> | <b>847,747.84</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>                     |  |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |  |                      |                      |
|  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                 | -6,082,979.43        |
|  | Bienes Muebles   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>  |  |                      |                      |
|  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | -9,900.00            | -498,402.53          |
|  | Bienes Muebles   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Inversión  | -9,900.00            | -498,402.53          |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                   |  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
|  |  | <b>9,900.00</b>      | <b>-5,584,576.90</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>                |  |                      |                      |
| <b>Origen</b>  |  |                      |                      |
|  | Endeudamiento Neto   | 643,574.25           | 11,764,449.22        |
|  | Interno  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Externo  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>  |  |                      |                      |
|  | Servicios de la Deuda  | 643,574.25           | 11,764,449.22        |
|  | Interno  | 7,228,402.60         | 790,463.68           |
|  | Externo  | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                 | 0.00                 |
|  | Otros Orígenes de Financiamiento   | 7,228,402.60         | 790,463.68           |
| <b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>              |  | <b>-6,584,828.35</b> | <b>10,973,985.54</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> |  | <b>4,160,315.69</b>  | <b>6,237,156.48</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           |  | <b>18,863,618.27</b> | <b>12,626,461.79</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            |  | <b>23,023,933.96</b> | <b>18,863,618.27</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. CLAUDIA ANGÉLICA DURÁN HERNÁNDEZ  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIC. MA. DE LOS ANGELES DUCOING VALDEPEÑA  
COMISIONADA PRESIDENTE DEL IACIP